

Change & Qualifizierung – der Mensch bleibt im Mittelpunkt



Dr. Erich Behrendt

Professor für
Digital Transformation & Leadership

 **University
of Europe**
for Applied Sciences

Potsdam/Berlin/Hamburg/Iserlohn/Dubai

15. Robotics Kongress: Robotik im Mittelstand 2026 – Chancen. Wandel. Zukunft!

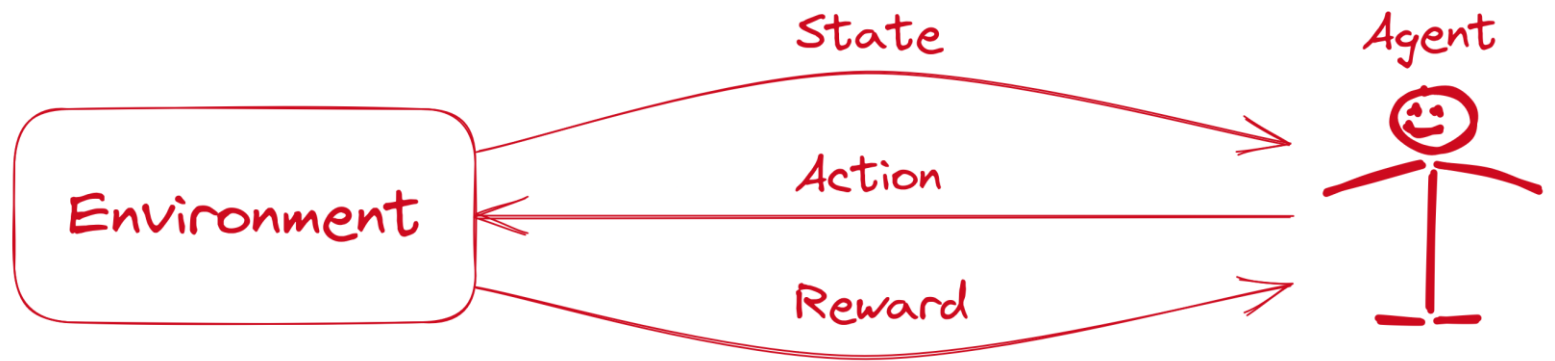
- Moderne (KI-)Industrierobotik ist weltweit **commodity**, d. h. weltweit von allen Mitbewerbern einsetzbar.
- Der **USP** ist weniger die Maschine, sondern ihr erfolgreicher Einsatz in der **Mensch-Interaktion**.
- Notwendige Bedingung: **Robotik State-of-the-Art**
- Hinreichende Bedingung: **Akzeptanz** mobiler, smarter (humanoider) Robotik
- Voraussetzung: Kompetentes **Leadership** im **Change-Management**

Vorgestellt werden Evaluationsergebnisse aus dem Förderprogramm „Mittelstand-Digital“ des BMWF und relevante wissenschaftlich begründete Strategien und Taktiken für den Innovationsprozess. Z. B.:

Freitag, 22.03.2024

Autor/in: Christoph Saad

Wenn Roboter das tun was wir nicht wollen



**Reinforcement Learning Agent Interaktion mit der
Umgebung**

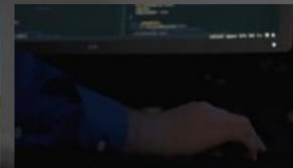




DAS PILOT- DIGITALISIERUNGSPROJEKT "FERNWARTUNG UND CONDITION MONITORING"

Die Themen

- Das Wertschöpfungsnetzwerk: Projektziele + Beteiligte
- Innovative Kollaborationsumgebung: Das Enterprise-Metaversum "WertNetzWerke"
- Projektergebnisse: Business Intelligence, KI und individualisierbare Dashboards
- Perspektiven: Datengenossenschaft und föderative technische Lösungen



https://owh.pageflow.io/wertschoepfungsnetzwerk_maschinenbau#353418994



KI-Avatare und interaktive Roboter im Gesundheitswesen: Wo könnten digitale Interaktionspartner helfen?

KI-Avatare im Gesundheitswesen – wo könnten sie als digitale Interaktionspartner helfen? Im Projekt werden dazu gemeinsam mit anwendungsnahen Partnern geeignete, realistische Nutzungsszenarien von KI-Avataren in den Bereichen Pflege und Versorgung, Klinikalltag und Infotainment erarbeitet, auf ihre technologische Machbarkeit hin bewertet und der gesellschaftliche Mehrwert berücksichtigt. **Auch für Ihr Digitalisierungsvorhaben bereit: Unterstützung in diesem Digitalisierungsprojekt durch Lina Mebus.**

mehr erfahren →

- Moderne (KI-)Industrierobotik ist weltweit **commodity**, d. h. weltweit von allen Mitbewerbern einsetzbar.
- Notwendige Bedingung: **Robotik State-of-the-Art**
- **Aber: Technisch, organisatorische bis hin zu rechtlichen Services werden aus Sich der Lösungsanbieter, Händler und Nachfrager im **Mittelstand** immer wichtiger.**
- **Der Umsatz im Bereich des deutschen **Industrieservices** ist mittlerweile höher als in der gesamten Gastronomie**



Die Pflichtanforderungen sind erfolgskritisch für die Einführung von Cobots:

- **Berücksichtigung der ISO TS 15066** („Robots and robotic devices – Collaborative robots“, 2016), um Handlungssicherheitsstandards einzuhalten.
- **Entwurf und Systemintegration gemäß ISO 10218** (Sicherheitsanforderungen von Industrierobotern: Internationale Sicherheitsstandards – Teil 1 und 2, 2011).
- **Erfassung des Prozesses** nach spezifischen Kriterien für die bevorstehende Automatisierungslösung, hier: dem Cobot.
- **Risikobewertung**, um potenzielle Berührungspunkte zwischen Teilen des Robotersystems und einem menschlichen Bediener zu ermitteln.
- **Festlegung der Sicherheitskonfiguration**, um einen sicheren Betrieb im Sinne der Risikobewertung zu gewährleisten.
- **Berücksichtigung der Benutzerfreundlichkeit** für das operative Layout und den Materialfluss.
- **Neue EU-Maschinenverordnung (2023/1230)**, die ab dem 20. Januar 2027 gilt. U. a. m.



Mittelstand-Digital
Zentrum
WertNetzWerke



<https://transferstelle-cybersicherheit.de/cybersicherheit-im-handwerk/>

- Hinreichende Bedingung: **Akzeptanz** mobiler, smarter (humanoider) Robotik und als Voraussetzung:
- Kompetentes **Leadership** im **Change-Management**
 - Kompetenzfelder soziokulturelle Analyse
 - Allgemein und spezifisch bei Robotern und KI (Physical AI)
 - Anwendungsfeld mittelständischer Betrieb

- Soziale **Rollenkonflikte** und sozial erwünschtes Verhalten
- Spezifisch Robotik: Humanoid **Angst**
- Spezifisch KI: Intransparent **Angst**
- **Chancen**: Un- und Angelernte/Menschen mit Behinderungen
- Leadership: **Qualifizierung**



wis|net

20 Jahre

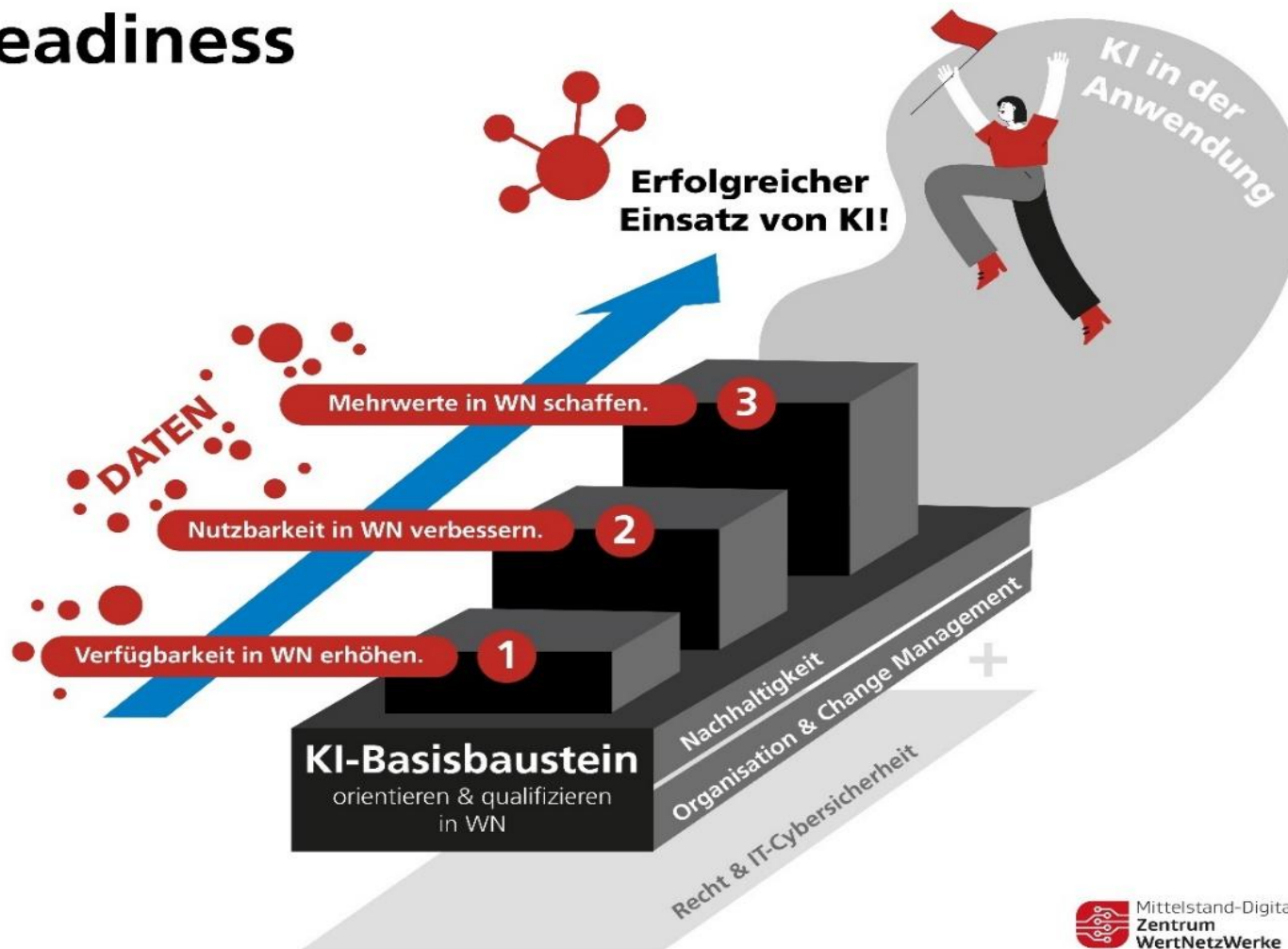
wissen schafft werte



Workshopreihe



KI-Readiness



Was Sie erwartet

Antworten auf diese und weitere Fragen:

- Was sind die spezifischen Herausforderungen digitaler und insbesondere KI-basierter Lösungen?
- Welche (neuen) Kompetenzen werden dafür gebraucht?
- Was können wir aus vergleichbaren Projekten der Vergangenheit und aus anderen Unternehmen lernen?
- Was sind konkrete Strategien und Umsetzungen in der betrieblichen Praxis
- Wer kann Sie bei diesen Veränderungsprozessen und dem Erwerb neuer Führungskompetenzen unterstützen?
- Welche Themen und Termine erwarten Sie im ersten Halbjahr 2026 in unserer Qualifizierungsreihe „KI & Change Management – Leadership in der digitalen Transformation“

Weitere Themen in der Reihe:

- Relevantes und wissenschaftlich, rechtlich fundiertes Wissen
- Praxisbeispiele über Erfolge und das Scheitern von KI
- Moderierter Erfahrungsaustausch unter Praktikern u. a.

Einordnung von Change-Management/Leadership und weiterer handlungsrelevante Gebiete:

- Regulierungen und Compliance, Strategie, Führung und notwendiges Managementwissen zu technischen Dimensionen der KI u. a. m.



15. Robotics Kongress: Robotik im Mittelstand 2026 – Chancen. Wandel. Zukunft!

Kontakt

Dr. Erich Behrendt

Professor für
Digital Transformation & Leadership



Potsdam/Berlin/Hamburg/Iserlohn/Dubai

erich.behrendt@ue-germany.de

Über uns

Das Mittelstand-Digital Zentrum WertNetzWerke gehört zu Mittelstand-Digital. Mit Mittelstand-Digital unterstützt das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz die Digitalisierung in kleinen und mittleren Unternehmen und dem Handwerk.

Das Mittelstand-Digital Netzwerk bietet mit den Mittelstand-Digital Zentren und der Initiative IT-Sicherheit in der Wirtschaft umfassende Unterstützung bei der Digitalisierung. Kleine und mittlere Unternehmen profitieren von konkreten Praxisbeispielen und passgenauen, anbieterneutralen Angeboten zur Qualifikation und IT-Sicherheit. Das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz ermöglicht die kostenfreie Nutzung der Angebote von Mittelstand-Digital. Weitere Informationen finden Sie unter www.mittelstand-digital.de.